

**سئوال ديگر اين كه، با تجارب گذشته خود، مدير پريت در بانك گردشگري را داراي چه وجوه تمايزي مي دانيد و اين بانك چه ظرفيت ها و فرصت هايي را مي تواند براي توسعه گردشگري ايجاد كند؟**

مهم ترين عنصر و مزيت بانك گردشگري، بنيان نهاده شدن اين بانك بر يك صنعت پيشران به نام گردشگري است كه ظرفيت هاي منحصر به فردي در كشور ما دارد و هنوز اقتصاد ما از اين ظرفيت ها به فراخور پتانسيل بالاي حوزه گردشگري آنچنان كه شايسته است منتفع نشده است. اينكه بانكي با نام گردشگري به شكل تخصصي فعاليت اقتصادي در اين حوزه را دنبال كند در جهان كم نظير است و از آنجا كه صنعت گردشگري به ويژه در كشورهاي در حال توسعه، ظرفيت هاي زيادي در ايجاد اشتغال آسان و سريع و کاهش سطح ركود در بنگاه هاي فعال اين حوزه دارد، اهميت اين موضوع بيشتر مشخص مي شود. ما به عنوان بانك عامل سازمان ميراث فرهنگي، صنايع دستي و گردشگري، تاكنون توانسته ايم اقدامات مهمي در ايجاد زیرساخت هاي حياتي گردشگري ايران انجام دهيم و از اين به بعد هم بايد كمك كنيم با ايجاد بسترهاي مناسب گردشگري در كشور، نگاه توسعه اي بر اين حوزه حاكم شود و بتوانيم از همه امكانات از جمله توان و سرمايه داخلي و سرمايه گذاري خارجي به نحو مناسب استفاده كنيم. ما نيازمند عزم از نگاه کوتاه مدت به گردشگري به يك تعريف و رويكرد توسعه محور براي اين صنعت هستيم. صنعت گردشگري در صورت برنامه ريزي مناسب قابليت آن را دارد تا به تدريج حتي بدليل صنايع بزرگي چون نفت شود.

**بر اساس تحليلي كه مطرح كرديد، چه اهداف، اولويت ها و چشم اندازي براي بانك گردشگري ترسيم شده است؟**

بايد عرض كنم خوشبختانه با همت و هدايت آقاي دكتور مهدي جهانگيري، رئيس محترم گروه مالي گردشگري، مسير حركت بانك گردشگري از ابتداي تاسيس آن تاكنون پيوسته رو به سمت توسعه روزافزون زیرساخت هاي صنعت گردشگري كشور هدف گذاري شده است و اين مساله به عنوان سطح اول برنامه ريزي استراتژيك بانك، ديگر اهداف ما را حول خود سامان داده و جايابي نموده است. انطباق ميان منافع سهام داران و مشتريان بانك گردشگري و بهبود و توسعه زیرساخت هاي گردشگري كشور به كارآمدترين شكل ممكن، اساس فعاليت همه پروژه هاي ما در بانك گردشگري ست. البته به شكل مشخص و سيستماتيک تا پايان سال ۱۳۹۸، قرار گرفتن بانك گردشگري در ميان ۵ بانك نخست كشور از نظر سود آوري (EPS)، كسب رتبه نخست در ارائه خدمات متنوع مالي و بانكي به صنعت گردشگري كشور و قرار گرفتن در زمره ۳ برند برتر بانكي از ديده نگاه مشتريان را نيز ما به عنوان اهداف و چشم انداز ميان مدت خود با جديت در نظر گرفته ايم و در صدد تحقق آن هستيم.

**بانك گردشگري در استان هاي مختلف كشور از جمله استان كرمان هم حضور موثري داشته است. با چه رويكردي در اين مسير پاي نهاده ايد؟**

گفته شما كاملا درست است. گروه مالي گردشگري در اساسنامه اش يكي از اصول اوليه فعاليت اقتصادي خود را توجه ويژه به توسعه اي متوازن اقتصاد و حوزه گردشگري كشور تعريف كرده و توجه خاص به بسط و گسترش فعاليت اقتصادي و توسعه زیرساخت هاي گردشگري در اقصى نقاط كشور دارد. پيرو همين رويكرد هم تعداد قابل توجهي پروژه را در استان كرمان عملياتي نموده يا در حال برنامه ريزي و اجراي آن است. اين امر هم دلایل روشن دارد زیرا وسعت جغرافيايي، ظرفيت هاي اقليمي، فرهنگي و تاريخي منحصر به فرد به همراه منابع طبيعي و معادن غني، استان كرمان را از حيث اجراي پروژه هاي اقتصادي توسعه محور براي رشد اقتصادي كشور بسيار شاخص و برجسته مي كند.

از همين رو، فعاليت و اختصاص تسهيلات گروه مالي گردشگري و بانك گردشگري در استان كرمان با توجه به جمع اين نكات كه اشاره كردم منطقي به نظر مي رسد. اجراي پروژه هايي چون احداث هتل هاي بين راهي در سطح استان و همينطور ساخت مجتمع گردشگري بين المللي در شهر سيرجان با زيربناي ۶۴ هزار مترمربع با يكصد اتاق و سوئيت مجهز و كليه امكانات رفاهي و تفريحي نمونه اي از اين فعاليت هاست.

همچنين فعاليت در زمينه صنايع معدني نيز كه با راهبري شركت فولاد ماهان گروه مالي گردشگري در شهرستان هاي سيرجان، بافت، بردسير و ... انجام مي شود و وفق سياست هاي اقتصاد مقاومتی مورد نظر رهبري معظم انقلاب است همه با محوريت توسعه زیرساخت هاي اقتصادي و گردشگري اين استان در حال انجام است. همچنين حمايت بانك گردشگري در زمينه احداث مراکز آموزشي كيميای دانش كه ۳ مدرسه آن نيز در دهستان هاي اسفندقه جيرفت، روستای محمدآباد شهرستان ارزوئيه و بخش صوغان شهرستان ارزوئيه به بهره برداري رسيده و چندين مرکز ديگر نيز در مراحل ساخت و اجرا قرار دارد در زمينه مسؤليت هاي اجتماعي و خيريه بانك گردشگري قابل تعريف است.

**اشاره كرديد كه در صدد كسب رتبه نخست ارائه خدمات مالي و بانكي متنوع هستيد. در مورد خدمات ويژه بانك گردشگري توضيحي ارائه فرماييد.**

بانك گردشگري در زمينه ارائه خدمات نوين بانكي همواره يكي از بانك هاي پيشروي كشور است كه به طور اجمالي اگر بخواهم خدمت شما و مخاطبان گرامي عرض كنم؛ بايستي به بانكداري اينترنتي پيشرفته، تلفن بانك، همراه بانك، سامانه پرداخت الكترونيكي و انواع كارتهاي پرداخت بانكي اشاره كنم كه از جمله خدمات مبنايي مهمي است كه همگام با جديد ترين تكنولوژي هاي روز در دنيا، توسط اين بانك به مشتريان عزيز ارائه شده و به صورت پيوسته منطبق با استانداردهاي معيار بانكي روزرسانی می شود.

همچنين همزمان با باز شدن كانال ارتباط مالي و پولی در فضای جدید اقتصادی کشور، بانك گردشگري را با اندازه ي شعب تخصصي ارزي و صرافي مرتبط، خدمات متنوع و سازمان يافته اي را به فعالان صنعت گردشگري داخلي و خارجي ارائه مي كند كه اين امر هم بي شك در اعتماد و امنيت خاطر گردشگران ورودی و رونق اين صنعت پويا در آينده تائيري بسزا خواهد داشت. همچنين در روز جهاني گردشگري امسال راه اندازي سيستم جامع "پرو" به عنوان سامانه آنلاين خدمات گردشگري و متمرکز سفر كه نام بانك گردشگري را به عنوان پشتيباني معتبر همراه خود دارد، گامي ارزشمند ديگري است كه انشالله بستر سفرهاي ارزان و راحت داخلي و خارجي را براي همه هموطنان فراهم خواهد كرد و حق سفر را كه حق همه ايرانيان عزيز است؛ بيش از قبل تسهيل خواهد كرد.

**جناب آقاي خواجه حسني! به عنوان يكي از مديران مجرب و صاحب نظر ساختار بانكي كشور، چه ارزيابي از شرايط و ظرفيت هاي اين عرصه داريد و چه مسيري پيشروي نظام پولی كشور براي سرعت بخشيدن به توسعه كشور وجود دارد؟**

همانطور كه مي دانيد در طول ساليان متممادي گذشته همواره سياستگذار پولی متأثر از سياست گذار مالي در كشور بوده و به صورت مستقل قادر به تعريف سياست ها، اهداف و مسير تامين مالي و پولی نبوده است. از همين رو بنده معتقدم در حال حاضر كه قسمت عمده تامين مالي اقتصاد ما را نظام بانكي در حال انجام آن مي باشد بايد مورد بازنگري اساسي قرار داد و تمرکز بيشتري بر ساير ابزارهاي موثر از جمله بازار سرمايه و سهام داشت يا اينكه بازار بدهي را متناسب با رويكرد برنامه ها و پروژه هاي اقتصادي كلان و خرد فعال كرد.

زيرا تا زماني كه سيستم بانكي تنها منبع و مرجع تخصيص و تامين پولی و مالي ما باشد، راه را اشتباه رفته ايم. اين يك نکته و نکته مهم ديگر اينكه خود سيستم بانكي ما نيز با توجه به پاره اي ملاحظات مهم نياز به يك باز تعريف اساسي در رويه ها و نظارت ها دارد كه خوشبختانه در دوره جديد آن در دولت كنوني اين كار با سرعت و دقت خوبي در حال انجام شدن است. ما بايد متناسب با باز شدن فضای پولی و مالي پسا برجام، از يكسو سيستم بانكي خود را منطبق با قواعد بين المللي پولی و مالي به روزرسانی كنيم و از ديگر سو بازار تامين مالي و پولی كارآمد داخلي را به صورت موازي با سيستم بانكي خود تحريك، حمايت و نهادينه كنيم.

**به عنوان سوال آخر، موضوع اصلاح ساختار بانكي كشور به عنوان يكي از مباحث اصلي در سال هاي اخير مطرح بوده است. تحليل جنابعالي چيست؟**

بي شك اين امر يك نياز غير قابل اجتناب و اساسي با توجه به مختصات اقتصادي ما است. بازدهي پايين دارايي ها در سيستم بانكي در طول ساليان گذشته ضرورت اصلاحات در اين زمينه را گوشزد مي كند. فارغ از آنچه در گذشته رخ داده كه شرايط تحريم نيز به آن دامن مي زد؛ نگاه ما از اين پس بايستي معطوف به فضای جديدي باشد كه كليت اقتصاد ما و سيستم بانكي مان خواه يا ناخواه با آن روبرو خواهد شد و آن فعاليت اقتصادي و مالي در فضای جهاني است. در صورت عدم انطباق ما با اين مهم، عملا كانال ورود و جذب سرمايه خارجي به كشور و همچنين تامين مالي پروژه هاي اقتصادي به شكل كارآمد در جهت رشد اقتصادي پايدار عقيم مي ماند. نظارت اصولي سيستم بانكي كه خوشبختانه روز به روز در حال بهبود است به همراه مجموعه ي عواملی چون بسط و توسعه روابط بين المللي بانك ها، كنترل سود سپرده و صندوق هاي سرمايه گذاري موجود، کاهش تقاضاي سفته بازي در اقتصاد و ايجاد شركت هاي مديريت دارايي، همه و همه مواردی است كه بايستي در اصلاحات معطوف به سيستم بانكي ما به صورت همزمان و در يك تركيب منطقي، كليت ساختار اقتصادي ما از خرد و كلان به آن توجه بكنند.

ما در حال حاضر اگر چه در حال بهبود و پيشرفت بسياري از عناصر سيستم بانكي كشور هستيم اما بدون يك اجماع ملي حركت روبه جلوي اقتصاد و نهادينه كردن امر درست در سيستم بانكي آسان نيست. پرداخت تسهيلات ۳۲۶۱ هزار ميليارد ريال در ۸ ماهه سال كه با رشد ۴۸ درصدی به نسبت مدت مشابه سال گذشته همراه بوده، به خوبي نشان از اهميت و همچنين بار سنگين بر دوش نظام بانكي دارد كه همه ارگان اقتصادي، بايد با كاستن از اين فشار، جريان تخصيص و تامين مالي توسط سيستم بانكي را كارآمدتر، بهينه تر و شفاف تر كنيم.